

# ๑ บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

## ๑.๑ ข้อมูลทั่วไป

สมเด็จพระราชปิตุจฉา เจ้าฟ้าໄລຍอลองกรณ์ กรมหลวงเพชรบุรีราชสิรินธร ทรงมีพระเมตตาต่อ การศึกษาของกุลสตรีไทย จึงประทานอาคารพร้อมที่ดินประมาณ ๔ ไร่ ให้กระทรวงศึกษาธิการจัดตั้งโรงเรียน ฝึกหัดครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ เมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๗๕ ปัจจุบัน คือ เลขที่ ๑๕๓ ถนนเพชรบุรี แขวง ทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โดยย้ายนักเรียนฝึกหัดครู และนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย (ม.๗ - ๘) มาจากโรงเรียนเบญจมราชาลัย อาจารย์ใหญ่คุณแรก คืออาจารย์นิลรัตน์ บรรณสิทธิ์รัตน์ โรงเรียนใช้ชื่อย่อว่า พ เป็นสัญลักษณ์ และสีเขียว เป็นสีประจำโรงเรียน เนื่องจากเป็นสีประจำวันประสูติของพระองค์

สถานศึกษาแห่งนี้ได้ปฏิบัติภารกิจด้านการศึกษา ทั้งแผนกฝึกหัดครู และแผนกสามัญด้วยดีตลอดมา และได้พัฒนาปรับเปลี่ยนสถานภาพและดำเนินการตามความเหมาะสม ดังนี้

### ๑ ต.ค. ๒๕๑๓ เป็นวิทยาลัยครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์

๒๕๑๕ ขยายงานการฝึกหัดครูมาอยู่ ณ ที่ตั้งปัจจุบัน คือ เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๒๐ ถนนพหลโยธิน กิโลเมตรที่ ๔๙ ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ๑๓๑๘๐ มีพื้นที่ ๒๙๕ ไร่ ๓ งาน ๗๒ ตารางวา ทั้งนี้อาจารย์อวยพร เปลงวนิช ผู้อำนวยการวิทยาลัย ครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ ในขณะนั้นได้ดำเนินการติดต่อประสานงานล่วงหน้ากับผู้ว่าราชการจังหวัดปทุมธานี (นายประสิทธิ์ อุไรรัตน์) จึงได้ที่ดินทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์แปลงนี้มาเป็นที่ตั้งของสถาบันในปัจจุบัน

๑๔ พ.ย. ๒๕๑๗ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ รับวิทยาลัยครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ และสมาคมศิษย์เก่าฯ ไว้ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๕ พ.ย. ๒๕๑๙ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ เสด็จฯ พร้อมด้วยสมเด็จพระบรมราชินีนาถ และสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิรินธรเทพรัตนสุดา กิติวัฒนาดุล สิรากษย์ ทรงเปิดพระราชอนุสรณ์สมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าໄລຍอลองกรณ์ กรมหลวงเพชรบุรีราชสิรินธรและพระราชนាឨพระราชนารี ทรงรับเสด็จฯ จำนวน ๑ แสนบาท ตั้งเป็น มูลนิธิสมเด็จเจ้าฟ้าໄລຍอลองกรณ์

๒๕๒๐ เปิดสอนถึงระดับปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต

๒๕๒๑ เปิดสอนสาขาวิชาชีพอื่นด้วย ครบ ๓ สาขา คือ สาขาวิชาการศึกษา สาขาวิชาศิลปศาสตร์ และสาขาวิชาวิทยาศาสตร์

๑๕ ก.พ. ๒๕๓๕ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม สถาบันราชภัฏแก้ว แก้ววิทยาลัยครูทั่วประเทศ คำว่า ราชภัฏ คือ คณของพระราชา

๒๕ ม.ค. ๒๕๓๖ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เรื่อง พ.ร.บ. สถาบันราชภัฏเป็นผลให้สถาบันราชภัฏ ทั่วประเทศเป็นสถาบันอุดมศึกษา เพื่อการพัฒนาห้องถ่าย影แห่งจริง

๖ มี.ค. ๒๕๓๘ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระบรมราชานุญาต ให้ใช้ ตราพระราชนัฐธงประจำพระองค์รัชกาลที่ ๙ เป็นตราสัญลักษณ์ประจำสถาบันราชภัฏแก้ว นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณล้นเกล้าล้นกระหม่อมหาทีสุดมีได้ แก่สถาบันราชภัฏเพชรบุรี วิทยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

- ๑๕ ก.พ. ๒๕๔๗ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีเสด็จฯ วางพวงมาลาพระอนุสาวรีย์ฯ และทรงเปิดอาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คืออาคารสมเด็จเจ้าฟ้าวไลยอลองกรณ์
- ปีการศึกษา ๒๕๔๗ เปิดสอนนักศึกษาระดับปริญญาตรี ๒ ปี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต
- ปีการศึกษา ๒๕๔๘ เปิดสอนนักศึกษาระดับปริญญาตรี ๔ ปี หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต
- ๑๕ ก.พ. ๒๕๔๙ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวราชนครินทร์ เสด็จฯ วางพวงมาลาพระอนุสาวรีย์ฯ ทรงเปิดอาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ และห้องประชุมราชานครินทร์ ภายในอาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์
- ๒๑ ส.ค. ๒๕๔๙ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าพระราชนพระบรมราชานุญาตให้เปลี่ยนชื่อเป็น สถาบันราชภัฏวไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ๑๐ มิ.ย. ๒๕๕๐ ได้รับการยกฐานะเป็น มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

## ๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพภายนอกเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษา

### ๑.๒.๑ ตารางผลการประเมินคุณภาพภายนอกเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษาระดับสถาบัน

ตัวบ่งชี้	คะแนน ผลประเมิน	ระดับ คุณภาพ
<b>กลุ่มตัวบ่งชี้พื้นฐาน</b>		
<b>ด้านคุณภาพบัณฑิต</b>		
๑. บัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี	๔.๓๕	ดี
๒. คุณภาพของบัณฑิตปริญญาตรี โทหรือเอก ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาแห่งชาติ	๔.๖๗	ดีมาก
๓. ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่	๔.๖๗	ดีมาก
๔. ผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่	๓.๕๕	ดี
<b>ด้านงานวิจัยและงานสร้างสรรค์</b>		
๕. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่	๓.๔๑	พอใช้
๖. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	๔.๐๐	ดีมาก
๗. ผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ	๔.๕๐	ดี
<b>ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม</b>		
๘. ผลการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียน การสอน และการวิจัย	๔.๐๐	ดีมาก
๙. ผลการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของทุนมชนหรือองค์กรภายนอก	๔.๐๐	ดีมาก
<b>ด้านการทำบุญ่างศิลปะและวัฒนธรรม</b>		
๑๐. การส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม	๔.๐๐	ดีมาก
๑๑. การพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปะและวัฒนธรรม	๔.๐๐	ดีมาก
<b>คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน ๑๑ ตัวบ่งชี้ (๑)</b>	๔.๕๕	ดีมาก
<b>ด้านการบริหารและการพัฒนาสถาบัน</b>		
๑๒. การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของสถาบัน	๓.๗๕	ดี
๑๓. การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถาบัน	๔.๓๕	ดี
๑๔. การพัฒนาคณาจารย์	๒.๔๙	พอใช้
<b>ด้านการพัฒนาและประกันคุณภาพภายนอก</b>		
๑๕. ผลประเมินการประกันคุณภาพภายนอกในรับรองโดยต้นสังกัด	๔.๕๖	ดีมาก
<b>กลุ่มตัวบ่งชี้อัตลักษณ์</b>		
๑๖. ผลการพัฒนาตามอัตลักษณ์สถาบัน		
๑๖.๑ ผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์	๔.๐๐	ดีมาก
๑๖.๒ ผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์	๔.๗๑	ดีมาก
๑๗. ผลการพัฒนาตามจุดเน้นและจุดเด่นที่ส่งผลสัมฤทธิ์ต่อสถาบัน	๔.๐๐	ดีมาก
<b>กลุ่มตัวบ่งชี้มาตรการส่งเสริม</b>		
๑๘. ผลการขึ้นนำ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคมในด้านต่าง ๆ		
๑๘.๑ ผลการขึ้นนำ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคมในประเด็นที่ ๑ ภายในสถาบัน	๔.๐๐	ดีมาก
๑๘.๒ ผลการขึ้นนำ ป้องกัน หรือแก้ปัญหาของสังคมในประเด็นที่ ๒ ภายนอกสถาบัน	๔.๐๐	ดีมาก
<b>คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน ๑๘ ตัวบ่งชี้ (๒)</b>	๔.๕๙	ดี

(๑) และ (๒) ต้องได้ค่าเฉลี่ย ≥ ๓.๕๗

## ๑.๒.๒ ตารางผลการประเมินคุณภาพภายนอกเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษาระดับคณะ

คณะ	ผลการประเมิน ตัวบ่งชี้พันธกิจหลัก ๑๑ ตัวบ่งชี้		ผลการประเมิน ๑๙ ตัวบ่งชี้	
	คะแนนเฉลี่ย	ระดับคุณภาพ	คะแนนเฉลี่ย	ระดับคุณภาพ
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๔.๕๗	ดีมาก	๔.๕๓	ดีมาก
คณะเทคโนโลยีอุสาหกรรม	๔.๒๔	ดี	๔.๒๘	ดี
คณะครุศาสตร์	๔.๔๗	ดี	๔.๔๘	ดี
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	๔.๓๓	ดี	๔.๓๓	ดี
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	๔.๔๗	ดี	๔.๔๕	ดีมาก
คณะวิทยาการจัดการ	๔.๕๒	ดีมาก	๔.๕๒	ดีมาก
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	๔.๗๕	ดีมาก	๔.๗๖	ดีมาก
สถาบัน	๔.๕๕	ดีมาก	๔.๕๙	ดี

## ๑.๒.๓ การรับรองมาตรฐาน

- (๑) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีจำนวนคณะที่รับการประเมินจำนวน ๗ คณะ และการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้งที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของคณะจำนวน - แห่ง
- (๒) คณะและศูนย์การจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้งที่ได้รับรองมาตรฐาน จำนวน ๗ คณะวิชา ไม่รับรองมาตรฐาน จำนวน - คณะ
- (๓) ผลประเมินระดับสถาบันได้รับคะแนนเฉลี่ย ๔.๔๙ ระดับคุณภาพ ดี แสดงว่าสถาบันได้รับการรับรองมาตรฐานตามเกณฑ์ที่ สมศ.กำหนด

## ๑.๓ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

### ๑.๓.๑ ระดับสถาบัน

#### ๑.๓.๑.๑ จุดแข็งและแนวทางเสริม

- มหาวิทยาลัยได้ส่งเสริมเอกลักษณ์ของสถาบัน เป็นสถาบันที่น้อมนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงโดย จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ทำให้เกิดคุณค่าและประโยชน์ต่อชุมชน รวมทั้งพัฒนาการเรียนการสอนในรายวิชาศึกษาทั่วไป และมีบูรณาการการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการ
- มหาวิทยาลัยได้พัฒนาผลงานวิจัยตามศักยภาพของแต่ละคณะวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน รวมทั้งการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาชุมชนผู้รับการบริการเป็นอย่างดี
- มหาวิทยาลัยมีมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย ให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในวารสารวิชาการระดับคณะวิชาที่อยู่ในระดับมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ
- มหาวิทยาลัยสามารถปรับวิกฤตให้เป็นโอกาส ในการส่งเสริมอัตลักษณ์ของบัณฑิตด้านจิตอาสา และพัฒนาท้องถิ่นในช่วงมหาอุทกภัยในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งการเป็นศูนย์ช่วยเหลือพักพิง

ผู้ประสบภัย ทำให้เห็นกระบวนการเสริมสร้างอัตลักษณ์สถาบันและคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ได้ชัดเจน

๕. มหาวิทยาลัยราชภัฏไอลองกรรณ เป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏเพียงแห่งเดียวที่ได้รับพระมหากรุณาธิคุณ จากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลปัจจุบัน รับไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ อันเป็นศูนย์รวม จุดยืนเหนี่ยวจิตใจ และความมุ่งมั่นสมัครส่วนสามัคคี ให้เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม รวมทั้งการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อสนองพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในการที่จะยังความผาสุกแก่ประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ
๖. มหาวิทยาลัยได้กระทำหน้าที่และบทบาทในการให้บริการวิชาการ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และความเข้มแข็งของวิชาชีพครูอย่างสัมฤทธิ์ผลบรรลุตามปณิธานและปรัชญาของมหาวิทยาลัย
๗. มหาวิทยาลัยตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง จึงเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สามารถพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้เข้มแข็งและยั่งยืนได้
๘. มหาวิทยาลัยควรส่งเสริมและเร่งรัดพัฒนากระบวนการจัดการความรู้การจัดทำความรู้ใหม่ๆ ที่ทันสมัย ทันความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ และสนองต่อความต้องการแก่ภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม มีการกระจายความรู้เพื่อให้เกิดผลผลิตและผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของประเทศให้ทัดเทียมนานาอารยประเทศ และความผาสุกของประชาชน
๙. มหาวิทยาลัยควรเตรียมความพร้อมเพื่อรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งมีประโยชน์ต่อประเทศอย่างมีศักยภาพ ศักดิ์ศรี และเท่าเทียมกับประเทศต่างๆ ในอาเซียน

### ๑.๓.๑.๒ จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะ

๑. สถานภาพมหาวิทยาลัยมีนโยบายและมาตรการในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่เด่นชัด นำไปสู่การปฏิบัติโดยต่อเนื่อง จนเกิดเป็นวัฒนธรรมคุณภาพในสถาบัน ด้วยการให้ผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ทราบกันและเข้าใจถึงภารกิจในการพัฒนาการศึกษา ๕ ประการ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินการ อันได้แก่ ๑) การกำหนดมาตรฐาน ๒) การประเมินคุณภาพภายใน ๓) การประเมินคุณภาพภายนอก และ ๔) การนำผลการประเมินมาใช้เพื่อการปรับปรุงพัฒนา จากข้อเสนอแนะในการประเมินภายนอกของสถาบัน แต่ขอสงวนไว้สำหรับว่าทามหาวิทยาลัยได้นำผลไปปรับปรุงพัฒนาจริง แต่ขาดความต่อเนื่องในบางประเด็น จึงไม่เป็นเครื่องมือที่จะสนับสนุนส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเท่าที่ควร
๒. ควรมีการประชาสัมพันธ์ จุดเด่น กิจกรรม ผลงานและความเคลื่อนไหวต่างๆ ในทุกด้านของมหาวิทยาลัยให้มีการเผยแพร่สู่สาธารณะมากขึ้น โดยอาศัยสื่อด้านต่างๆ ทั้งสื่อพิมพ์ วิทยุชุมชน โทรทัศน์ดาวเทียมที่ไม่ต้องเสียค่าเวลาออกอากาศ โดยเฉพาะ Website ของมหาวิทยาลัยเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ ความเชี่ยวชาญ และสมรรถนะด้านการดำเนินงานการศึกษาให้เป็นที่ยอมรับทั้งแวดวงวิชาการและวิชาชีพ ตลอดจนเป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษา ระดับนานาชาติอย่างของสถาบัน Webometric หรือ NUS ซึ่งจะเสริมสร้างความภาคภูมิใจแก่สถาบัน ทั้งผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยมากยิ่งๆ ขึ้น

๓. สมาคมมหาวิทยาลัยควรรื้อฟื้นสิ่งดีๆ ที่มีมหาวิทยาลัยมีอยู่แต่เดิมมาปรับปรุงพัฒนาและกำหนดนโยบายที่เด่นชัดเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่จะสนับสนุนในการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สิ่งที่คิดฝันไว้ คือ

๓.๑ สมาคมศิษย์เก่า ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ภายในมหาวิทยาลัย ควรจัดสถานที่ให้เป็นการเฉพาะ และมีป้ายชื่อสมาคมไว้หน้ามหาวิทยาลัยเพื่อการประชาสัมพันธ์ให้ได้ทราบทั่วทั้ง

๓.๒ มูลนิธิ มหาวิทยาลัยมีมูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์ส่งเสริมการศึกษาโดยจุดมุ่งหมายที่คล้ายคลึงกัน คือ มูลนิธิสมเด็จเจ้าฟ้าฯ กรมหลวงเพชรบุรีราชสิรินธร มูลนิธิ อ.อย่างพร เปลงวนิช และ มูลนิธิ พศ.บริชา เศรษฐีธร ซึ่งการประชาสัมพันธ์ให้สาธารณะนี้ได้ทราบ อาจมีป้ายชื่อในสถานที่ตั้ง และมีรายละเอียดข้อมูลใน Website ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนจัดกิจกรรมเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ เทิดทูนเกียรติคุณผู้ก่อตั้ง และให้ผู้มีจิตศรัทธาได้ร่วมบุญสมบทบุญมูลนิธิในโอกาสต่างๆได้

๓.๓ Website ของมหาวิทยาลัยควรมีข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และควรศึกษาว่าการจัดอันดับ ของมหาวิทยาลัยโลกของสำนักต่างๆ พิจารณาจากข้อมูลอะไรบ้าง ก็พยายามให้มีไว้อย่างครบถ้วนและสมบูรณ์

๔. มหาวิทยาลัยควรแสดงความร่วมมือเพิ่ม เพื่อเพิ่มพูนงบประมาณสนับสนุนการดำเนินการ บริการวิชาการ หรือจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานที่ต้องการบริการวิชาการให้มากขึ้น ทั้งนี้ ทางมหาวิทยาลัยควรแสดงให้ทราบรายได้จากการบริการวิชาการที่เป็นที่ยอมรับในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ เพื่อเพิ่มงบประมาณรายได้มากขึ้นเพื่อสามารถนำไปพัฒนาศักยภาพของ มหาวิทยาลัยในพันธกิจสถาบันอุดมศึกษา

๕. มหาวิทยาลัยควรมีโครงการพัฒนาตำแหน่งที่มีคุณภาพผ่านการประเมินผลงานโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบตามเกณฑ์พิจารณาการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการในจำนวนที่มากขึ้น ทั้งนี้ควร นำผลงานดังกล่าวเข้าสู่ขั้นตอนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการ โดยมีโครงการพัฒนาให้เกิดเป็นรูปธรรม

๖. การประชาสัมพันธ์โครงการบริการวิชาการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ควรดำเนินการเผยแพร่ ข้อมูลให้เป็นประโยชน์สาธารณะมากขึ้น โดยขยายพื้นที่ให้บริการในชุมชนให้ครอบคลุมพื้นที่ ชุมชนและภาคอุตสาหกรรม เพิ่มเติมจากพื้นที่ที่สถาบันได้ดำเนินการอยู่แล้ว เพื่อส่งเสริม ภาพลักษณ์ความเชี่ยวชาญและสมรรถนะด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับทั่วแวด วงวิชาการและวิชาชีพและเสริมสร้างความภาคภูมิใจของนักศึกษาและศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย มากยิ่งขึ้น

๗. สนับสนุนบทบาทสถาบันในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ชี้แจงศิลปะกับชีวิตงานวิชาการ โดยเฉพาะด้านวัฒนธรรมพื้นบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น งานของศูนย์วัฒนธรรมให้เป็นที่เผยแพร่ ข้อมูลวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์เป็นที่รู้จักทั่วไปใน ฐานะสถาบันในพระบรมราชูปถัมภ์ พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น จังหวัดปทุมธานี ร่วมกับสาขาวิชาต่างๆ สาขาวิชาท่องเที่ยว สาขาวิศลปะ สาขาวิชาธุรกิจ สมาคมศิษย์เก่า

๘. ส่งเสริมฐานข้อมูลค้นคว้าออนไลน์ให้สนองตอบต่อการค้นคว้าของคณาจารย์ และนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา ทั้งจำนวนที่มีอย่างเพียงพอและความทันสมัยที่หลากหลายสาขาวิชาโดย ดำเนินถึงจรรยาบรรณของนักวิจัยด้วย

๙. พิจารณาบทบาทศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ให้เป็นแหล่งเรียนรู้การบริการวิชาการมาสู่การเรียนการสอน และพัฒนาผลงานวิจัยเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึงในระดับคณะวิชา และเผยแพร่เป็นแหล่งเรียนรู้ของจังหวัดปทุมธานีเชื่อมโยงกับพิพิธภัณฑ์การเกษตรเฉลิมพระเกียรติ
๑๐. ส่งเสริมบทบาทสถาบันต่อสมาคมศิษย์เก่า และจัดหาสถานที่เพื่อให้ศิษย์เก่าพับประสังสรรค์ในภาพรวมสถาบันมากขึ้นนอกจากระดับคณะวิชาแล้ว
๑๑. ควรเน้นการประชาสัมพันธ์หลักสูตรให้รับรู้กันทั่วไป โดยเฉพาะหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาน้อย พิจารณาว่าอย่างไรเป็นสาขาวิชาหลัก คณะวิชาหลัก ควรส่งเสริมให้มีจุดเด่นยิ่งขึ้น (Core Business) ทั้งในระดับคณะวิชาและระดับสถาบันเพื่อการพัฒนาความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย
๑๒. ควรมีการพัฒนาคุณวุฒิของอาจารย์ให้อยู่ในระดับปริญญาเอก และส่งเสริมให้มีตำแหน่งทางวิชาการให้ถึงระดับสูงสุดคือ ศาสตราจารย์
๑๓. พัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัยสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆที่เกิดขึ้นตลอดเวลา และเสริมสร้างหลักสูตรที่เหมาะสมกับกลุ่มนักศึกษา ไม่จำเป็นต้องจำกัดขอบเขตเฉพาะกลุ่มนักศึกษา ระดับปริญญาตรีของมหาวิทยาลัยเท่านั้น
๑๔. สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงครุยวิชาจารย์และพันธมิตรทางการศึกษา (Education Alliances) รวมทั้งพันธมิตรกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเพื่อประโยชน์ทางวิชาการร่วมกัน
๑๕. จัดทำโครงการพัฒนาอาจารย์ของมหาวิทยาลัยที่จัดการศึกษาระดับปริญญาโท (และเอก) ในประเทศไทย โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ลงนามความร่วมมือทางวิชาการ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ การวิจัย การจัดการเรียนการสอน และ ทักษะทางภาษาต่างประเทศ เพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่อาจารย์ อันจะนำไปสู่การพัฒนาบัณฑิตที่มีคุณภาพ และศักยภาพสามารถแข่งขันได้ในตลาดสากล
๑๖. พัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership) ของอาจารย์ให้สามารถคิดใหม่ ทำใหม่ นำความคิดใหม่ ความรู้ใหม่ โครงการวิจัยใหม่ ๆ มาสู่การเรียนการสอนนักศึกษา ซึ่งเป็นกระบวนการถ่ายทอดความรู้ เชิงรุกมากกว่าการให้นักศึกษารับความรู้ที่มีผู้เขียนไว้ในตำราแบบเดิมที่อาจล้าสมัยไปแล้วในยุคปัจจุบัน
๑๗. จัดตั้งที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญสูงให้เป็นพี่เลี้ยง (Mentor) หรือที่ปรึกษา แก่อาจารย์รุ่นใหม่ (ที่ยังมีอาชญาณอย หรือมีประสบการณ์น้อย) โดยเน้นวิชาการและวิจัย โดยเชิญอาจารย์หรือผู้ประกอบการทั้งจากในหรือภายนอกที่มีความรู้ความสามารถและความสามารถและประสบการณ์อย่างมากและตรวจสอบผลงานของอาจารย์
๑๘. แลกเปลี่ยนอาจารย์ให้มีโอกาสเรียนรู้วิชาใหม่ๆ และประสบการณ์ในการทำงาน และการฝึกอบรมที่ต่างประเทศ เช่นเดียวกับโครงการแลกเปลี่ยนระหว่างมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาของนักศึกษาในระบบสหกิจศึกษา
๑๙. พัฒนาโครงการความร่วมมือต่าง ๆ เช่น ทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยของประเทศไทยสมาชิกอาเซียน และควรเป็นการร่วมมือที่เชื่อมโยงกับความเป็นอาเซียน
๒๐. พัฒนาความรู้เกี่ยวกับผลกระทบของอาเซียนต่อประเทศไทยและบันทิตไทย เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และความจำเป็นในการเปลี่ยนแปลงเพื่อเตรียมความพร้อมด้านความรู้ความสามารถรองรับความเป็นสมาชิกอาเซียน

๒๑. จัดทำแผนหรือให้มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรทุกฝ่ายของมหาวิทยาลัยในทักษะที่จำเป็น เช่น ทักษะทางภาษาและการสื่อสารต่างวัฒนธรรม มีส่วนร่วมในการเตรียมความพร้อมที่จะปรับบทบาทของมหาวิทยาลัยในประชาคมอาเซียน
๒๒. ปรับปรุงสำนักวิทยบริการให้เป็นฐานข้อมูลที่ทันสมัยและเป็นห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ จัดทำ วารสารใหม่ๆ ในระดับบัณฑิตศึกษา สำหรับแผนกวิจัยและวิทยานิพนธ์ ควรนำผลการวิจัยและ วิทยานิพนธ์ไปเผยแพร่ถึงผู้ใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคธุรกิจอุตสาหกรรม ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่มีใน มหาวิทยาลัย และสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มห้องสมุดคนตระเพื่อเอื้อต่อการสอนในสาขา ตนตระ
๒๓. พัฒนาศูนย์ศิลปวัฒนธรรมให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมไทยอย่างแท้จริง และ จัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ดึงดูดนักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชม และจัดกิจกรรมที่สามารถสร้าง รายได้แก่มหาวิทยาลัยได้

### ๑.๓.๒ ระดับคณบดี

#### ๑.๓.๒.๑ คณบดีที่โดดเด่น

๑. คณาจารย์ของวิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ มีคุณวุฒิการศึกษาในระดับปริญญาเอกและ ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และมีประสบการณ์วิชาชีพ ในสัดส่วนสูงต่อจำนวนอาจารย์ประจำ
๒. คณบดีครุศาสตร์เป็นคณบดีวิชาที่เปิดสอนมาพร้อมกับการก่อตั้งมหาวิทยาลัยเมื่อครั้งยังเป็นโรงเรียน ฝึกหัดครูเพชรบุรีวิทยาลัยกรณ์เป็นแหล่งผลิตครูและบุคลากรทางการศึกษาให้กับประเทศไทย เป็นเวลาหลายปี และมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และในปัจจุบันมีนักศึกษาเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากทั้งใน ระดับปริญญาตรีและปริญญาเอกในขณะที่จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนยังคงเท่าเดิม จึงควรมี การเพิ่มจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนของคณบดีครุศาสตร์ให้มากขึ้น

#### ๑.๓.๒.๒ คณบดีที่ต้องการพัฒนา

๑. คณบดีวิทยาการจัดการมีจำนวนครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือและสื่อประกอบการเรียนการสอน สำหรับการจัดการเรียนการสอนบางสาขาวิชา�ังมีข้อจำกัด และไม่สามารถขยายการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียนอย่างเพียงพอ เช่น อุปกรณ์กล้องถ่ายภาพนิ่ง กล้องถ่าย วิดีโอ ฯลฯ
๒. คณาจารย์คณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีภาระงานสอนค่อนข้างมาก โดยเฉพาะบาง สาขาวิชาต้องรับผิดชอบในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป ทำให้เป็นข้อจำกัดใน พัฒนาผลงานทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
๓. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการคร่าวมีมาตรฐานวิจัยกลุ่มอาจารย์รุ่นใหม่ และกลุ่มคณาจารย์ที่มีประสบการณ์วิจัยเพื่อพัฒนาผลงานวิจัยโดยให้มีทีมวิจัยทั้ง ผู้มีประสบการณ์และอาจารย์รุ่นใหม่ และครรชนับสนุนให้ขอทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก เพิ่มจำนวนมากขึ้น โดยมุ่งเสริมความเข้มแข็งของคณาจารย์ที่สอนในหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา และการนำเสนอผลงานทางวิชาการของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ควรสนับสนุนกลุ่มนักศึกษา ปริญญาเอก ให้ตีพิมพ์เผยแพร่ในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติหรือวารสารวิชาการใน ต่างประเทศ ส่วนระดับปริญญาโท ควรส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารวิชาการ

ภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของหลักสูตรการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา

๔. คณะวิทยาศาสตร์มีผลการประเมินคุณภาพของมหาบัณฑิตอยู่ในระดับพอใช้ ควรวิเคราะห์ผลประเมินและหาแนวทางแก้ไขอย่างเร่งด่วน