

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙  
วันอังคารที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๕๙  
ณ ห้องประชุม ๔๐๙ ชั้น ๔ บัณฑิตวิทยาลัย อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

ผู้มาประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เจษฎา	ความคุ้นเคย	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิษฐ์	ศิริโวหาร	กรรมการ
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนัญญา	คำวชิระพิทักษ์	กรรมการ
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ละเอียด	ขจรภัย	กรรมการ
๕. อาจารย์ไชย	มีหนองหว้า	กรรมการ
๖. นางสาวฉวีวรรณ	ศิลาวรรณโณ	กรรมการ
๗. นางสาวกัลยทัศน์	พราหมณ์สำราญ	กรรมการ
๘. นางนงลักษณ์	สมณะ	กรรมการ
๙. นางสาวศิริวรรณ	สุขแสว	กรรมการและเลขานุการ
๑๐. ว่าที่ร.ต.สรสวรรค์	ไชยวรรณร.น.	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. อาจารย์ ดร.ศศิธร	จันทมฤก
---------------------	---------

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์	โกกนุทาภรณ์
๒. นางสาวสายพิน	ทาทอง
๓. นางสาวกรรณิกา	สร้อยสำโรง
๔. นางรัชฎาพร	ยอดศรี
๕. นายเกรียงไกร	แก้วหลอย

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เจษฎา ความคุ้นเคย ประธานที่ประชุมแจ้งให้ทราบ ดังนี้

๑.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน ๑๑ ท่าน ตามรายชื่อดังนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เจษฎา	ความคุ้นเคย	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิษฐ์	ศิริโวหาร	กรรมการ
๓. อาจารย์ ดร.ศศิธร	จันทมฤก	กรรมการ

๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนัญญา คำวชิระพิทักษ์	คำวชิระพิทักษ์	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ละเอียด	ขจรภัย	กรรมการ
๖. อาจารย์ไชย	มีหนองหว้า	กรรมการ
๗. นางสาวฉวีวรรณ	ศิลาวรรณโณ	กรรมการ
๘. นางสาวกัลยทัศน์	พราหมณ์สำราญ	กรรมการ
๙. นางนงลักษณ์	สมณะ	กรรมการ
๑๐. นางสาวศิริวรรณ	สุขแซว	กรรมการและเลขานุการ
๑๑. ว่าที่ร.ต. สรวรรธก์	ไชยวรรณร.น.	กรรมการและ ผู้ช่วยเลขานุการ

เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พิจารณาวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เพื่อค้นหาวิธีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

๑.๒ การกำหนดปฏิทินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙

วัน/เดือน/ปี	รายการ	หมายเหตุ
๑๓ กันยายน ๒๕๕๙	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยง	
๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙	เวลา ๐๙.๐๐- ๑๑.๐๐
๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙	เสนอ(ร่าง)แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา	เวลา ๐๙.๐๐- ๑๑.๐๐
มกราคม ๒๕๖๐	-ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๐ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙	
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	
๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๐	-ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๐ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙	
สิงหาคม ๒๕๖๐	รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่แล้ว  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการบริหารความเสี่ยง  
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๙

ว่าที่ร.ต.สรสวรรค์ ไชยวรรณร.น. นำเสนอเอกสาร “รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการ  
สภามหาวิทยาลัยด้านการบริหารความเสี่ยง” ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๙

๓.๒ สรุปผลการดำเนินงานจัดการความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘

ว่าที่ร.ต.สรสวรรค์ ไชยวรรณร.น. นำเสนอเอกสาร “สรุปผลการดำเนินงานจัดการความ  
เสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘” ในปีการศึกษา ๒๕๕๘ มหาวิทยาลัยมีการบริหารความเสี่ยง ทั้งหมดจำนวน  
4 ด้าน มีผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ลดลงในทุกด้าน

๓.๓ ข้อมูลสารสนเทศ นักศึกษา งบประมาณ

ประธานที่ประชุม นำเสนอเอกสาร “ข้อมูลสารสนเทศ นักศึกษา งบประมาณ” ให้ที่  
ประชุมใช้เป็นข้อมูลประกอบในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559

มติที่ประชุม เห็นชอบ

๓.๔ การระบุความเสี่ยง ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย

ประธานที่ประชุมขอความคิดเห็นจากที่ประชุมในส่วนการระบุความเสี่ยง ประเมินและ  
วิเคราะห์ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย เพื่อนำไปจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา  
๒๕๕๙ ที่ประชุมมีมติร่วมกัน ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง โดยแบ่งตามประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ ด้านดังนี้  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ คุณภาพการจัดการเรียนการสอน
๒. การวิจัยที่สะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
๓. การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
๔. การทำนุบำรุง สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและชาติ
๕. การบริหารและการพัฒนาสถาบัน

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	ปัจจัยเสี่ยง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คุณภาพการจัดการเรียนการสอน	
ด้านการจัดการเรียนการสอน	- นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยที่สะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	
ด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์	1. บทความเผยแพร่ ระดับชาติ/นานาชาติ สายนมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์น้อยกว่าสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2. ความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยร่วมกับองค์กรภายนอกยังมีน้อย ทำให้ได้รับงบประมาณวิจัยจากภายนอกน้อย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	

ด้านการบริการวิชาการ	- ความสนใจของประชาชนที่ต้องการพัฒนาด้านบริการวิชาการน้อย ทำให้กลุ่มเป้าหมายของผู้ร่วมโครงการไม่เป็นไปตามแผน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุง สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและชาติ	
ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	- ค่านิยมของเยาวชนในปัจจุบัน เน้นวัตถุนิยมไม่สนใจศิลปวัฒนธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารและการพัฒนาสถาบัน	
ด้านการบริหารจัดการ	1. สภาวะทางเศรษฐกิจทำให้มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 2. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร - ภัยจากบุคคลภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่ VRU 3. ฐานข้อมูลออนไลน์ของ สกอ. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลลดลง - จำนวนฐานข้อมูลที่เข้าได้มีจำนวนลดลงและจำเป็นต้องจ่ายในอนาคต

## ๒. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียดความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาส ที่จะ เกิด  (1)	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง  (2)	คะแนน ความ เสี่ยง (ระดับ ความ เสี่ยง)  (1) X (2)	ลำดับความ เสี่ยง
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คุณภาพการจัดการเรียนการสอน</b>					
ด้านการจัดการเรียนการสอน	- นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด	5 (ก.2)	4 (ก.4)	20 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูงมาก)
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยที่สะสมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น</b>					
ด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์	1. บทความเผยแพร่ระดับชาติ/นานาชาติ สายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์น้อยกว่าสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3 (ก.2)	4 (ก.5)	12 (สูง)	2 (ความเสี่ยงสูง)
	2. ความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยร่วมกับองค์กรภายนอกยังมีน้อย ทำให้ได้รับงบประมาณวิจัยจากภายนอกน้อย	5 (ก.5)	4 (ก.5)	20 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูงมาก)
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น</b>					
ด้านการบริการวิชาการ	- ความสนใจของประชาชนที่ต้องการพัฒนาด้านบริการวิชาการน้อย ทำให้	4 (ก.1-1.3)	3 (ก.2-1)	12 (สูง)	2 (ความเสี่ยงสูง)

ความเสี่ยง (ภารกิจหลัก/กิจกรรม)	รายละเอียดความสูญเสีย (ปัจจัยเสี่ยง)	โอกาส ที่จะ เกิด  (1)	ผลกระทบ/ ความ รุนแรง  (2)	คะแนน ความเสี่ยง (ระดับ ความ เสี่ยง)  (1) X (2)	ลำดับความ เสี่ยง
	กลุ่มเป้าหมายของผู้ร่วม โครงการไม่เป็นไปตามแผน				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารและการพัฒนาสถาบัน					
ด้านการบริหารจัดการ	1. สภาวะทางเศรษฐกิจทำให้ มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 (ก.2)	4 (ก.2)	20 (สูงมาก)	3 (ความเสี่ยงสูง มาก)

ที่ประชุม เห็นชอบ

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

##### ๔.๑ การจัดการความเสี่ยง

ประธานในที่ประชุม มอบหมายให้นางสาวศิริวรรณ สุขแซว จัดทำ (ร่าง) แผนบริหาร  
ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ และจัดทำรายงานสรุปสาระสำคัญ ความเสี่ยง/การ  
จัดการความเสี่ยง/ผู้รับผิดชอบ ส่งไปยังหน่วยงานที่มีระดับความเสี่ยงสูงจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อหา  
แนวทางการจัดการความเสี่ยง โดยให้ส่งภายในวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

ที่ประชุมรับทราบ

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๐๐ น.



(นายเกรียงไกร แก้วหลอย)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม



(นางสาวศิริวรรณ สุขแซว)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เจษฎา ความคุ่นเคย)

ผู้รับรองรายงานการประชุม