**(ร่าง) แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีการศึกษา 2562**

**ตามข้อเสนอแนะและแนวทางการพัฒนาปรับปรุง จากผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2561**

ตามที่ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2561 เสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2562 นั้น มหาวิทยาลัยได้รับข้อเสนอเพื่อการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการศึกษาจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นไปตามระบบคุณภาพมาตรฐานที่กำหนด มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2562 ขึ้นเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพ จำแนกตามองค์ประกอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะ/จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางการพัฒนาปรับปรุง** | **โครงการ/กิจกรรม** | **งบประมาณ(ถ้ามี)** | **ระยะเวลา** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| 1. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยภาพรวม มีหลักสูตรที่ได้คะแนนระดับปานกลาง จำนวน 14 หลักสูตร โดยมหาวิทยาลัย ควรหาแนวทางแก้ไขดังนี้ |  |  |  |  |  |
| 1.1 ด้านการรับนักศึกษา  | แนวโน้มอัตราการคงอยู่และสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาไม่แสดงถึงแนวโน้มที่สูงขึ้น มหาวิทยาลัยควรหาทางแก้ไขอย่างเร่งด่วน | [รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ] | [งบประมาณถ้ามี] | [ระยะเวลา] | -กองพัฒนานักศึกษา-สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ข้อเสนอแนะ/จุดที่ควรพัฒนา** | **แนวทางการพัฒนาปรับปรุง** | **โครงการ/กิจกรรม** | **งบประมาณ(ถ้ามี)** | **ระยะเวลา** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| 1.2 การบริหารและพัฒนาอาจารย์และผลที่เกิดกับอาจารย์  | 1.2 อัตราการคงอยู่ของอาจารย์ในหลักสูตรดังกล่าวอยู่ในระดับที่ไม่แน่นอน ดังนั้น จึงมีการรับอาจารย์ใหม่เข้ามาประจำหลักสูตรอยู่เสมอส่งผลต่อการบริหารและพัฒนาอาจารย์ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรปรับปรุงแก้ไขด้านการบริหารงานบุคคลในการธำรงรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กร | [รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ] | [งบประมาณถ้ามี] | [ระยะเวลา] | งานบริหารบุคลากร |
| 2. การประเมินคุณภาพการจัดกิจกรรมและการบริการ | 2. การประเมินคุณภาพการจัดกิจกรรมและการบริการ ควรมีการประเมินคุณภาพการจัดกิจกรรมและการบริการ โดยประเมินจากวัตถุประสงค์หลักของกิจกรรมเพื่อให้เกิดการสะท้อนผลการดำเนินงานที่ส่งผลต่อการพัฒนาอย่างแท้จริง | [รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ] | [งบประมาณถ้ามี] | [ระยะเวลา] | กองพัฒนานักศึกษา |
| 3. การรายงานผลการนำนักศึกษา มาเข้าร่วมในกิจกรรมด้านการพัฒนานักศึกษาในระดับมหาวิทยาลัย | 3. ควรมีการรายงานผลการนำนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมระดับมหาวิทยาลัยต่อหลักสูตร เพื่อเป็นการคืนข้อมูลผลต่อหลักสูตร ว่านักศึกษาได้อะไรจากการมีส่วนร่วมจากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้หลักสูตรได้รับทราบผลสะท้อนของนักศึกษา และนำไปสู่การปรับปรุงและเสริมสร้างสมรรถนะนักศึกษาต่อไป | [รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ] | [งบประมาณถ้ามี] | [ระยะเวลา] | กองพัฒนานักศึกษา |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ข้อเสนอแนะ/จุดที่ควรพัฒนา  | แนวทางการพัฒนาปรับปรุง | โครงการ/กิจกรรม | งบประมาณ(ถ้ามี) | ระยะเวลา | ผู้รับผิดชอบ |
| 4. ความไม่สอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และวิธีการวัดผลของแผนพัฒนานักศึกษา | ควรมีการปรับปรุงแผนพัฒนานักศึกษาที่แสดงถึงเป้าหมายกระบวนการ รวมถึงการวัดและประเมินผลตามแผน เพื่อให้เกิดความชัดเจนสู่การปฏิบัติ นอกจากนี้ควรนำมาใช้เป็นแผนงานกลางระดับมหาวิทยาลัยในการเชื่อมโยงการพัฒนานักศึกษาระดับหลักสูตรและคณะที่มีทิศทางเดียวกันต่อไป | [รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ] | [งบประมาณถ้ามี] | [ระยะเวลา] | กองพัฒนานักศึกษา |